

**ผลการสำรวจการบริหารการเปลี่ยนแปลง
ตามแนวคิด**

Kotter's 8 step Change Model

รอบสอง (กุมภาพันธ์ 2560)

กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข

Kotter's 8 Steps for Change Management



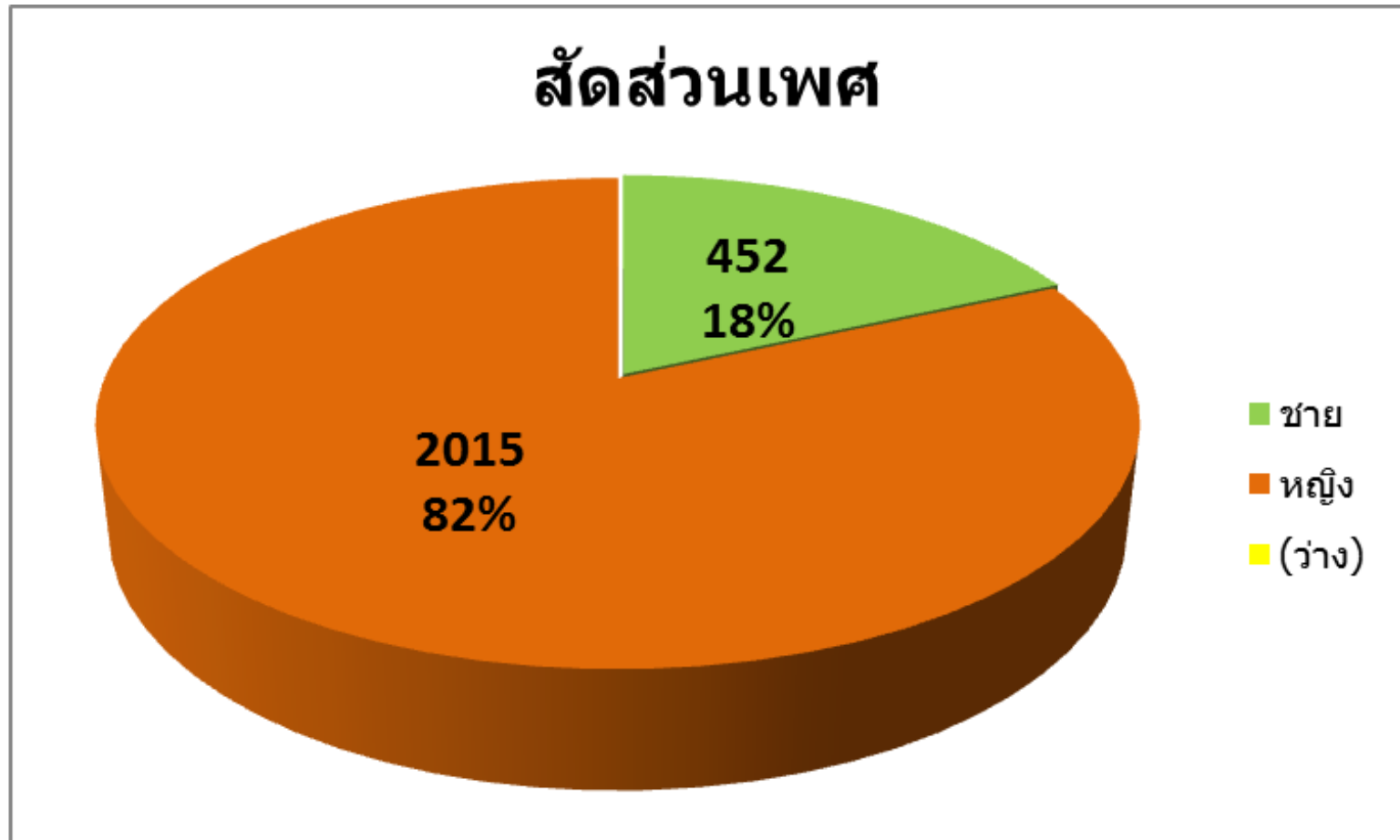
จำนวนผู้ตอบแบบสำรวจ จำแนกตามหน่วยงาน

หน่วยงาน	จำนวน		หน่วยงาน	จำนวน		หน่วยงาน	จำนวน
กค	10		ศอ1	284		สท	53
กจ	38		ศอ2	75		สพด	42
กตส	17		ศอ3	247		สภ	64
กทป	25		ศอ4	70		สล	12
กป	48		ศอ5	176		สว	68
กผ	37		ศอ6	66		สส	58
กพร	9		ศอ7	268		สอน	28
กกส	15		ศอ8	15		สอพ	36
ศก	35		ศอ9	99		สอส	22
ศปก	1		ศอ10	102		รวม	2467
ศพส	35		ศอ11	73			
ศรป	10		ศอ12	200			
ศส	12		ศอ13	117			

จำนวนผู้ตอบแบบสำรวจ จำแนกตามระดับตำแหน่ง

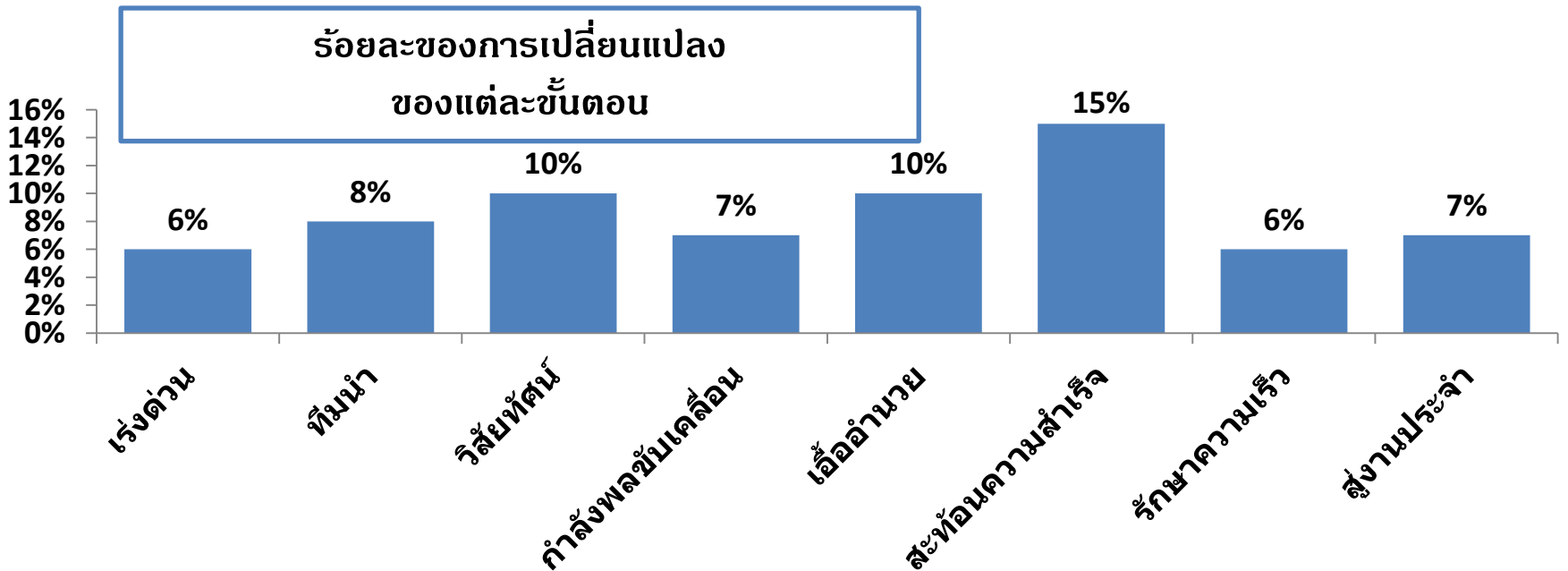
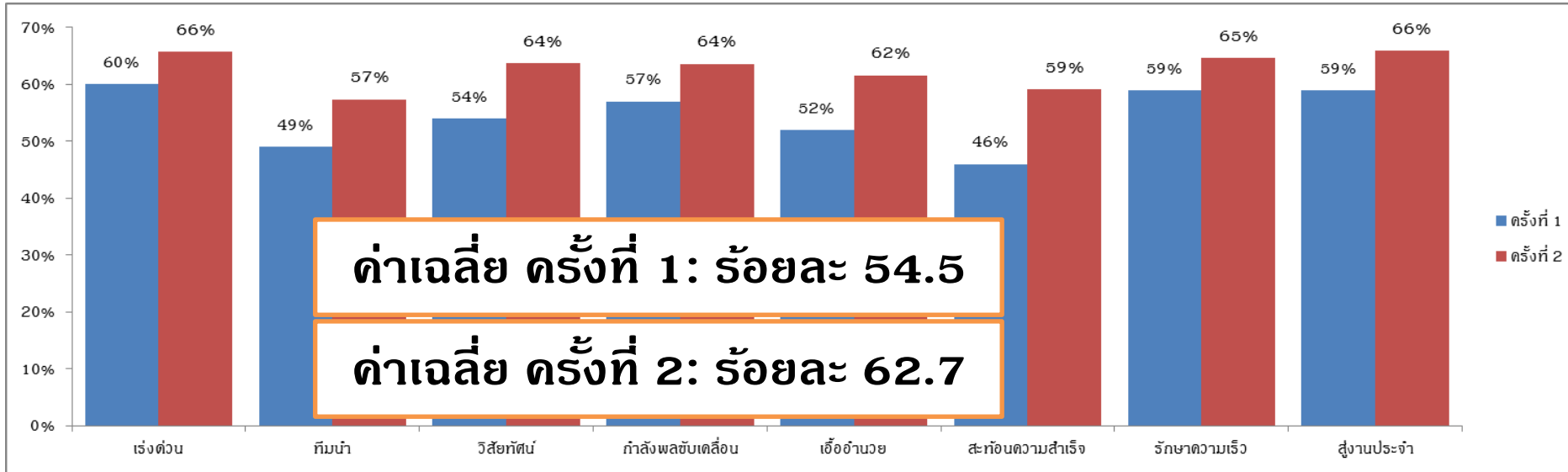
	ระดับตำแหน่ง	จำนวน	ร้อยละ
1	ชำนาญการ	690	28.0%
2	ชำนาญการพิเศษ	185	7.5%
3	ชำนาญงาน	219	8.9%
4	เชี่ยวชาญ	28	1.1%
5	บริหารต้น	3	0.1%
6	ปฏิบัติการ	172	7.0%
7	ปฏิบัติงาน	181	7.3%
8	ผู้ทรงคุณวุฒิ	2	0.1%
9	พนักงานราชการ	70	2.8%
10	พนักงานราชการ/พนักงานกระทรวง	408	16.5%
11	ลูกจ้างประจำ	62	2.5%
12	ลูกจ้างประจำ/ลูกจ้างชั่วคราว	432	17.5%
13	อาวุโส	4	0.2%
14	อำนวยการต้น	1	0.0%
15	อำนวยการสูง	10	0.4%
	รวม	2467	100.0%

สัดส่วนผู้ตอบแบบสำรวจ จำแนกตามเพศ

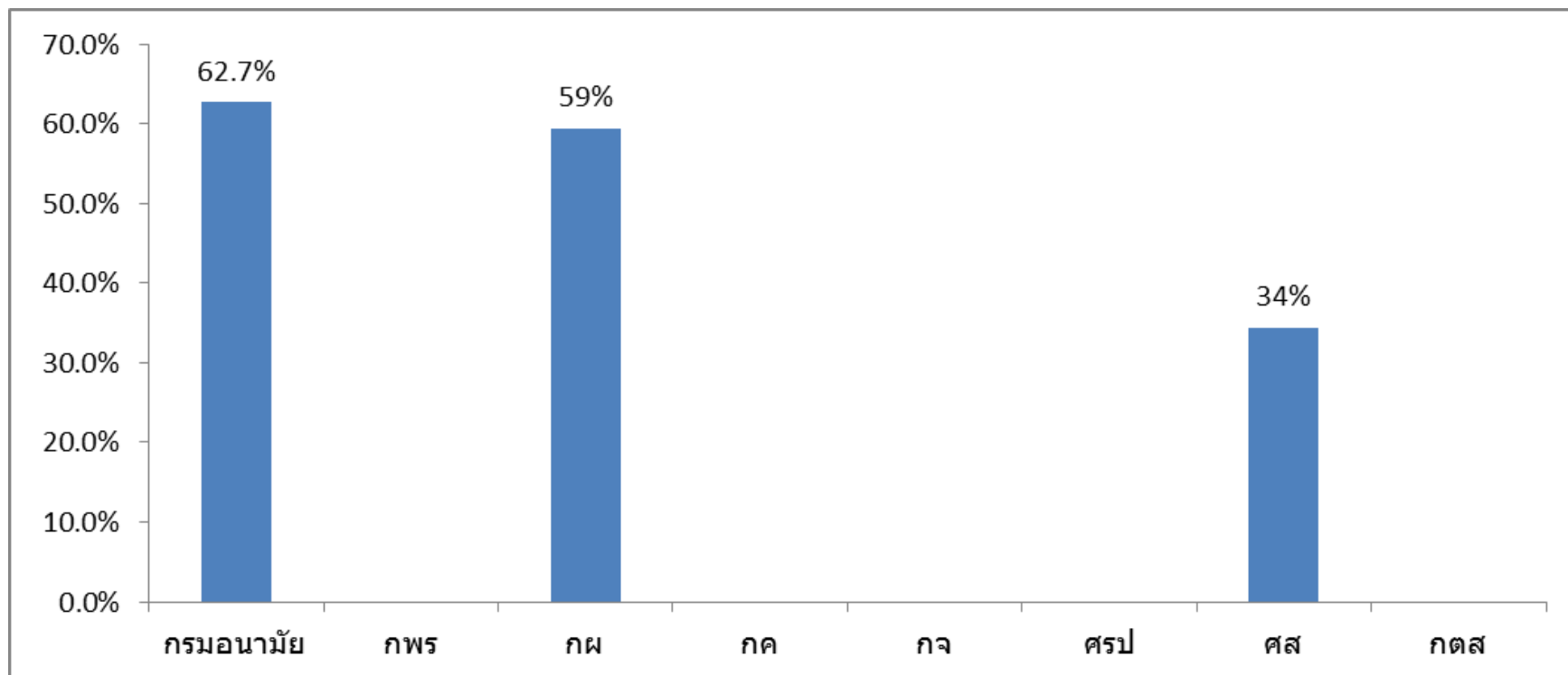


ภาพรวมการดำเนินการบริหารการเปลี่ยนแปลงของกรมอนามัย

ตาม Kotter's 8 step Change Model รอบที่ 2 (กุมภาพันธ์ 2560)

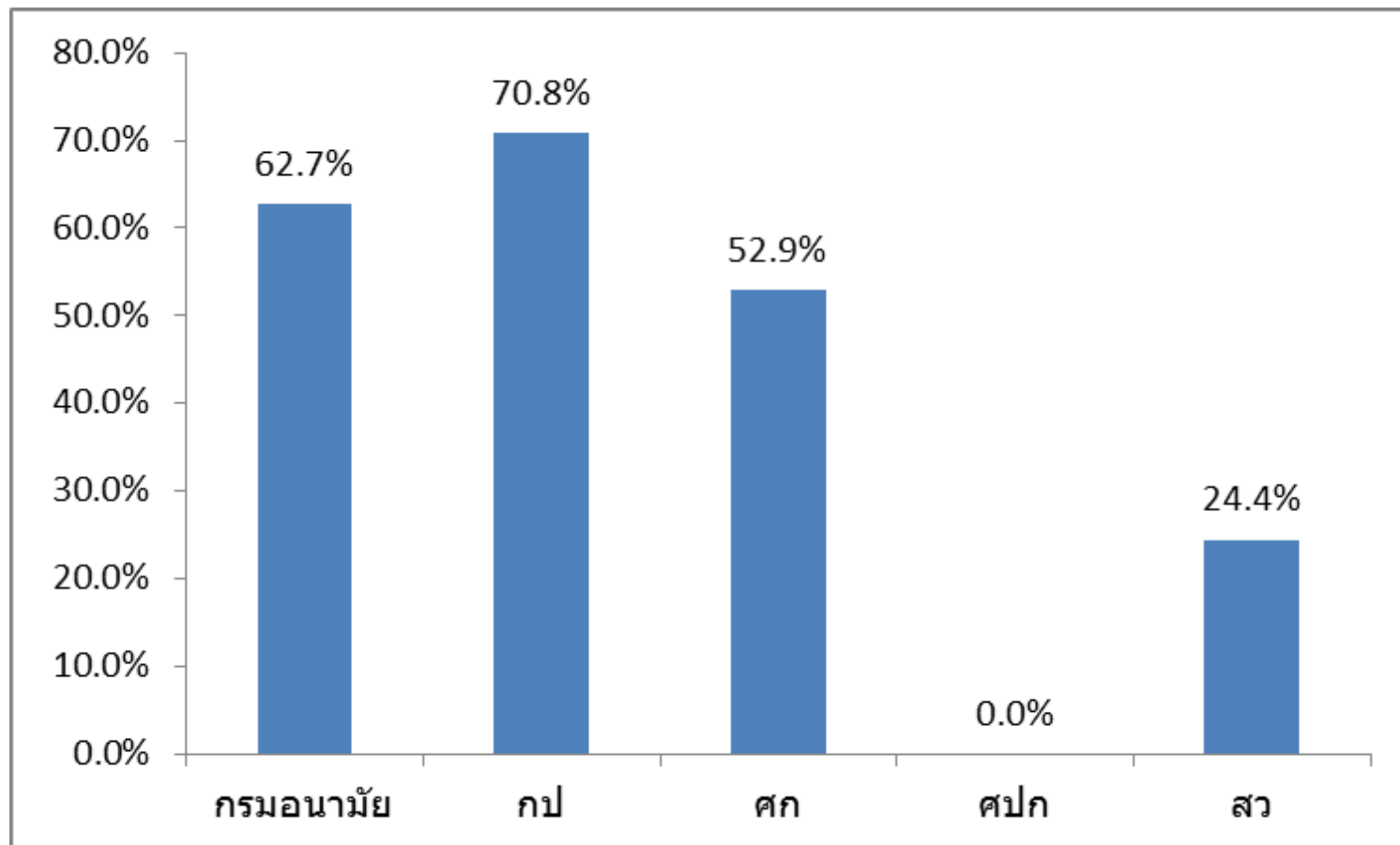


สัดส่วนเจ้าหน้าที่กรมอนามัย จำแนกตามมุมมองต่อการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอน
ในระดับดี ของแต่ละหน่วยงานเทียบกับค่าเฉลี่ยระดับกรมอนามัย



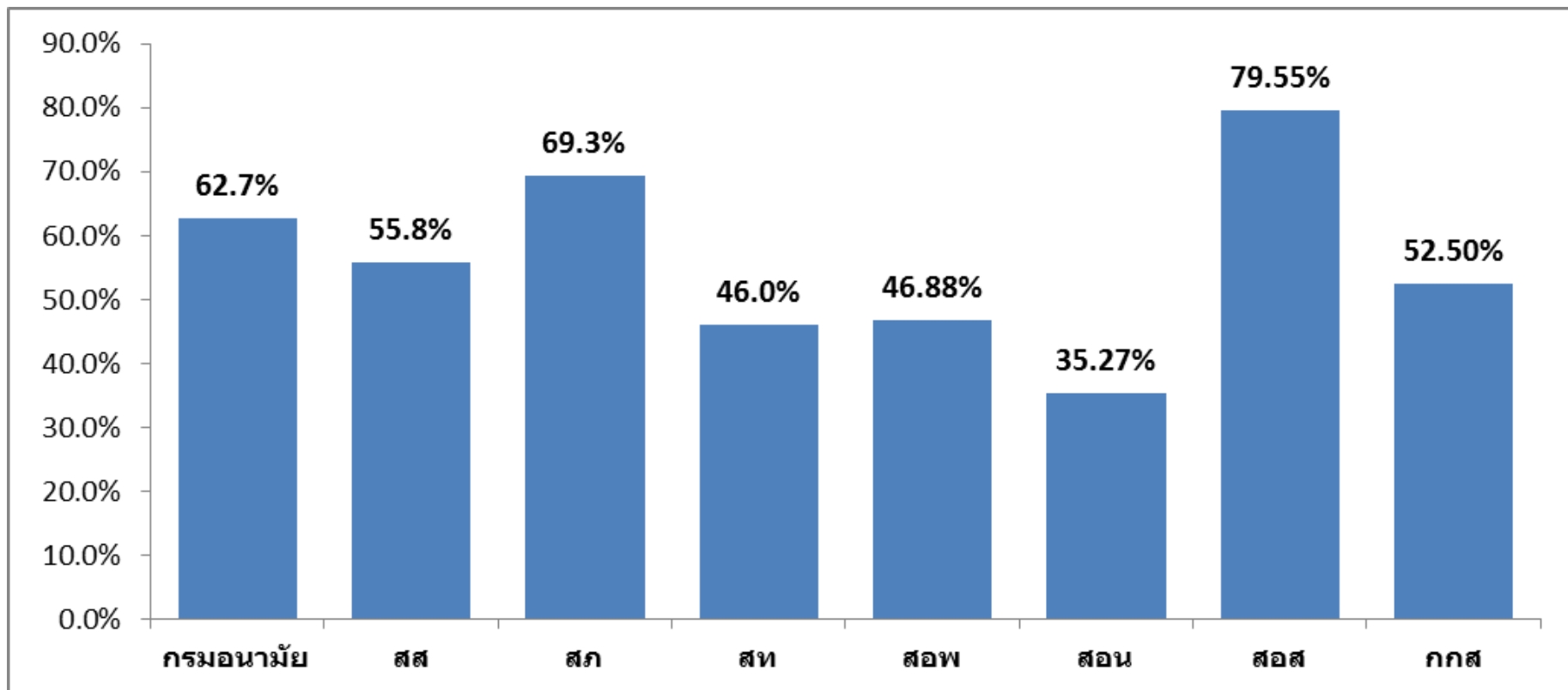
ส่วนกลาง สายสนับสนุน

สัดส่วนเจ้าหน้าที่กรมอนามัย จำแนกตามมุมมองต่อการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอน
ในระดับดี ของแต่ละหน่วยงานเทียบกับค่าเฉลี่ยระดับกรมอนามัย



ส่วนกลาง สายสิ่งแวดล้อม

สัดส่วนเจ้าหน้าที่กรมอนามัย จำแนกตามมุมมองต่อการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอน
ในระดับดี ของแต่ละหน่วยงานเทียบกับค่าเฉลี่ยระดับกรมอนามัย



ส่วนกลาง สายส่งเสริมสุขภาพ

สถานการณ์การบริหารการเปลี่ยนแปลง
ตามแนวคิด Kotter's 8 step Change Model
รายหน่วยงาน

สายสนับสนุน

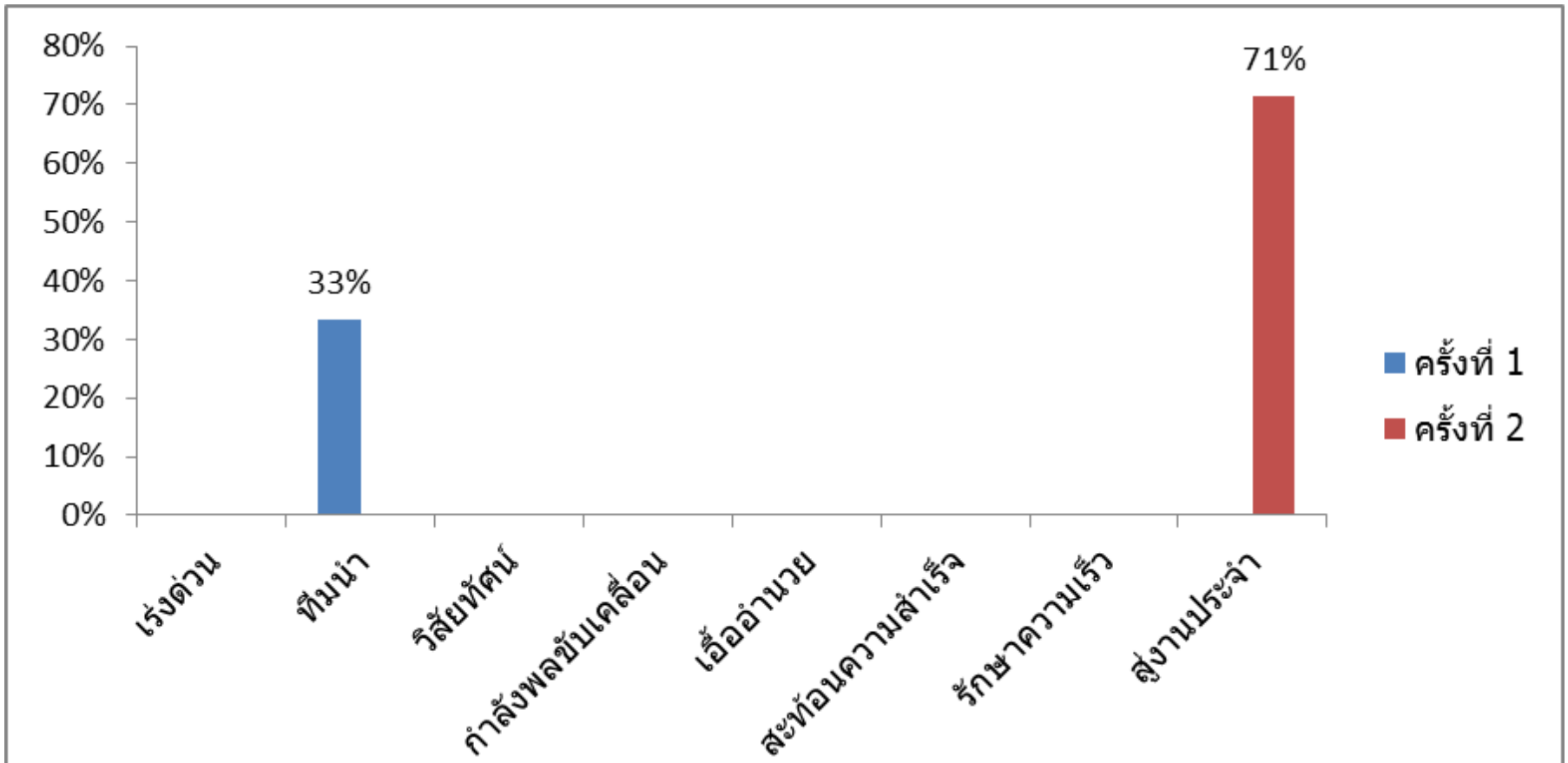
ร้อยละเฉลี่ยทุกขั้นตอนระดับดี

ครั้งที่ 1 ร้อยละ ---

ครั้งที่ 2 ร้อยละ ---

ภาพ

สัดส่วนเจ้าหน้าที่กรมอนามัย จำแนกตามมุมมองต่อการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอน
ในระดับดี



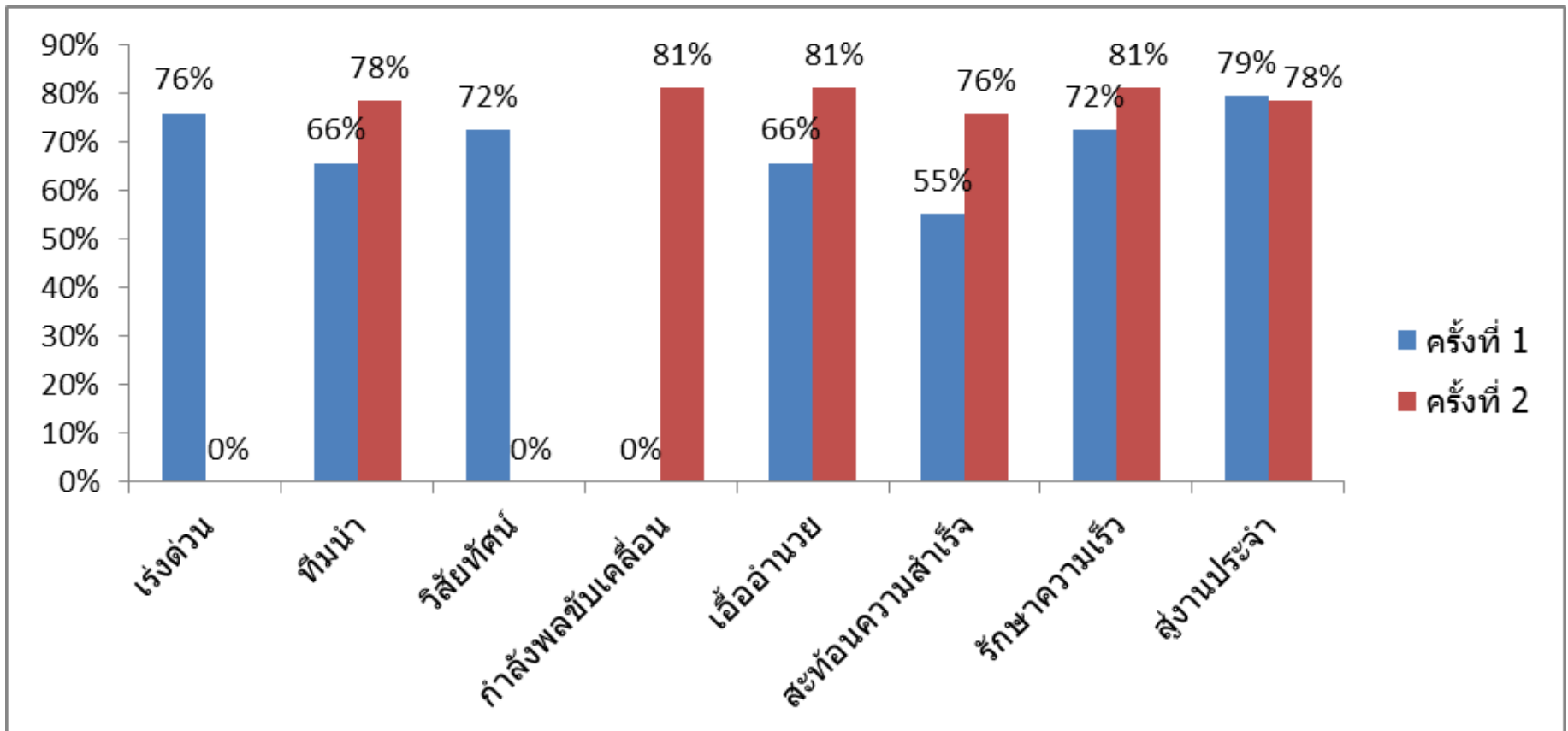
ร้อยละเฉลี่ยทุกขั้นตอนระดับดี

ครั้งที่ 1 ร้อยละ **60.75**

กฟ

ครั้งที่ 2 ร้อยละ **59.38**

สัดส่วนเจ้าหน้าที่กรมอนามัย จำแนกตามมุมมองต่อการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอน
ในระดับดี



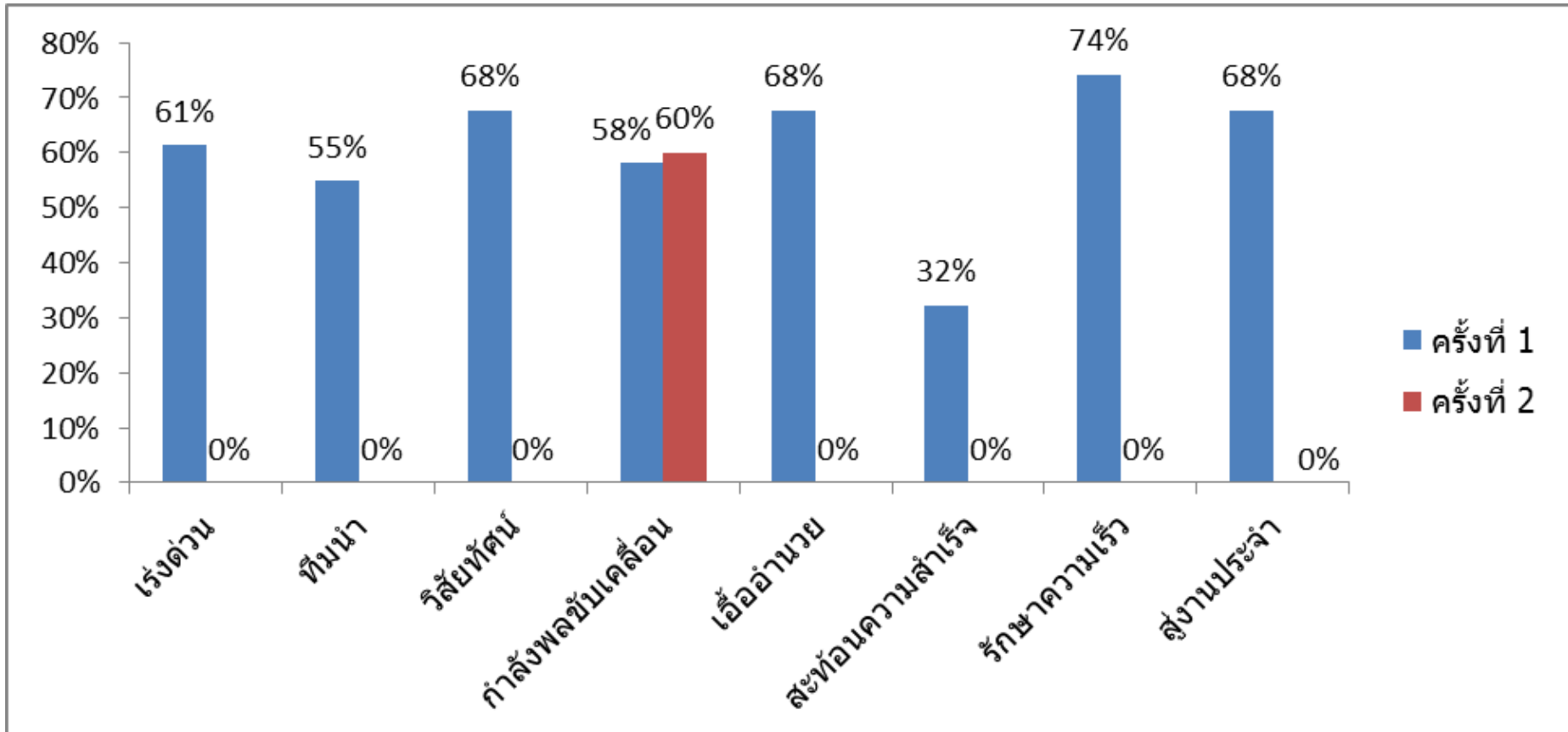
ร้อยละเฉลี่ยทุกขั้นตอนระดับดี

ครั้งที่ 1 ร้อยละ **60.5**

กค

ครั้งที่ 2 ร้อยละ **---**

สัดส่วนเจ้าหน้าที่กรมอนามัย จำแนกตามมุมมองต่อการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอน
ในระดับดี



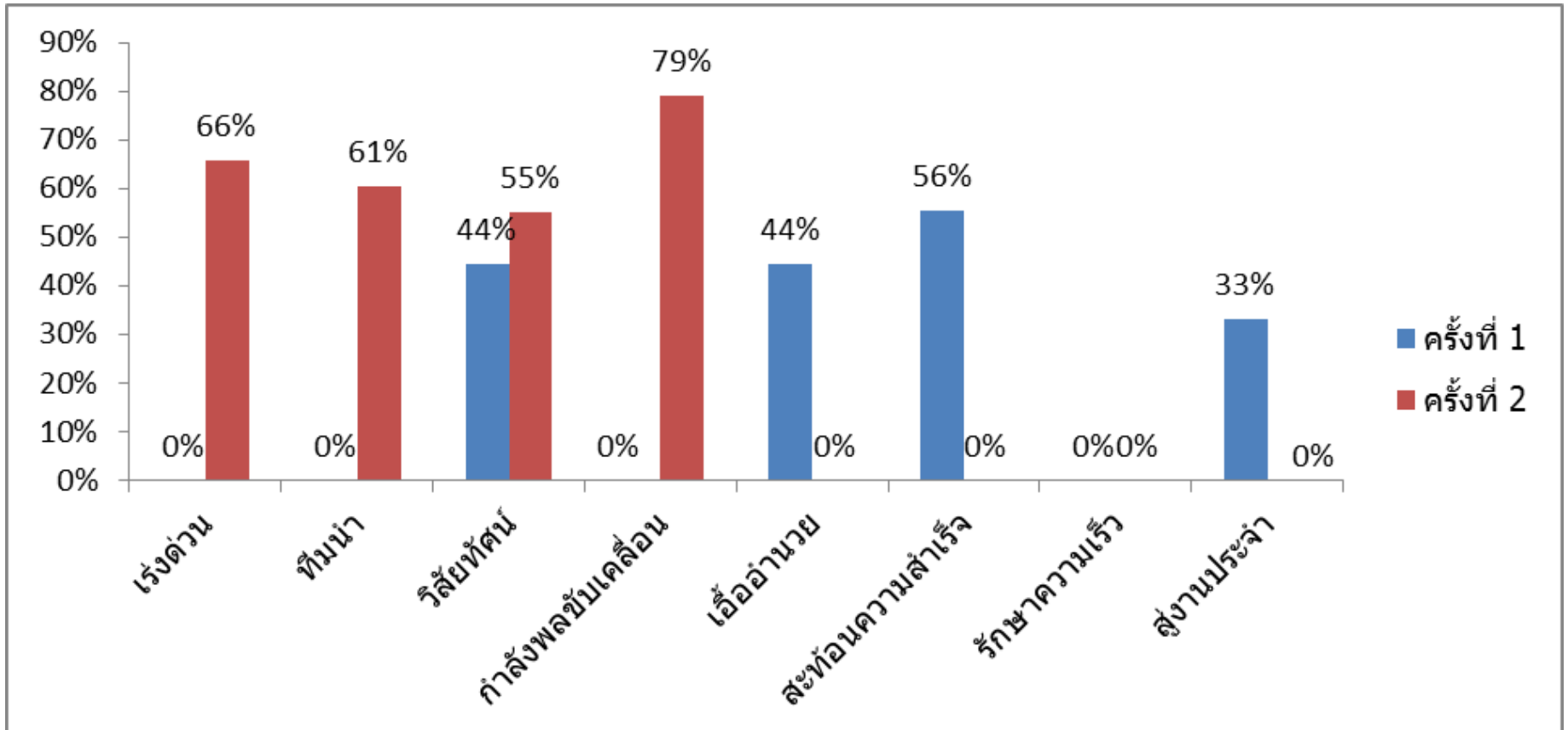
ร้อยละเฉลี่ยทุกขั้นตอนระดับดี

ครั้งที่ 1 ร้อยละ ---

ครั้งที่ 2 ร้อยละ ---

กจ

สัดส่วนเจ้าหน้าที่กรมอนามัย จำแนกตามมุมมองต่อการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอน
ในระดับดี



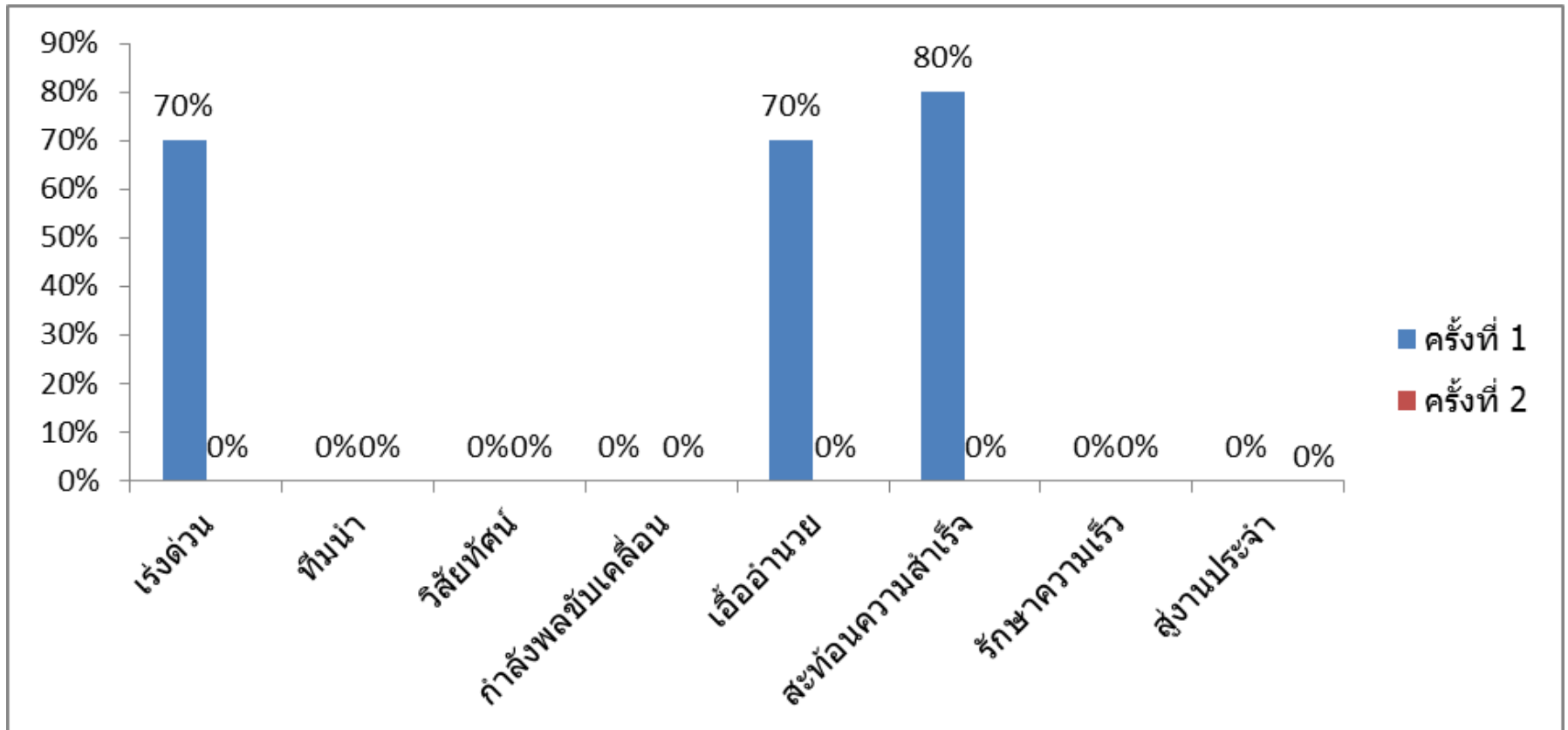
ร้อยละเฉลี่ยทุกขั้นตอนระดับดี

ครั้งที่ 1 ร้อยละ ---

ครั้งที่ 2 ร้อยละ ---

สรุป

สัดส่วนเจ้าหน้าที่กรมอนามัย จำแนกตามมุมมองต่อการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอน
ในระดับดี



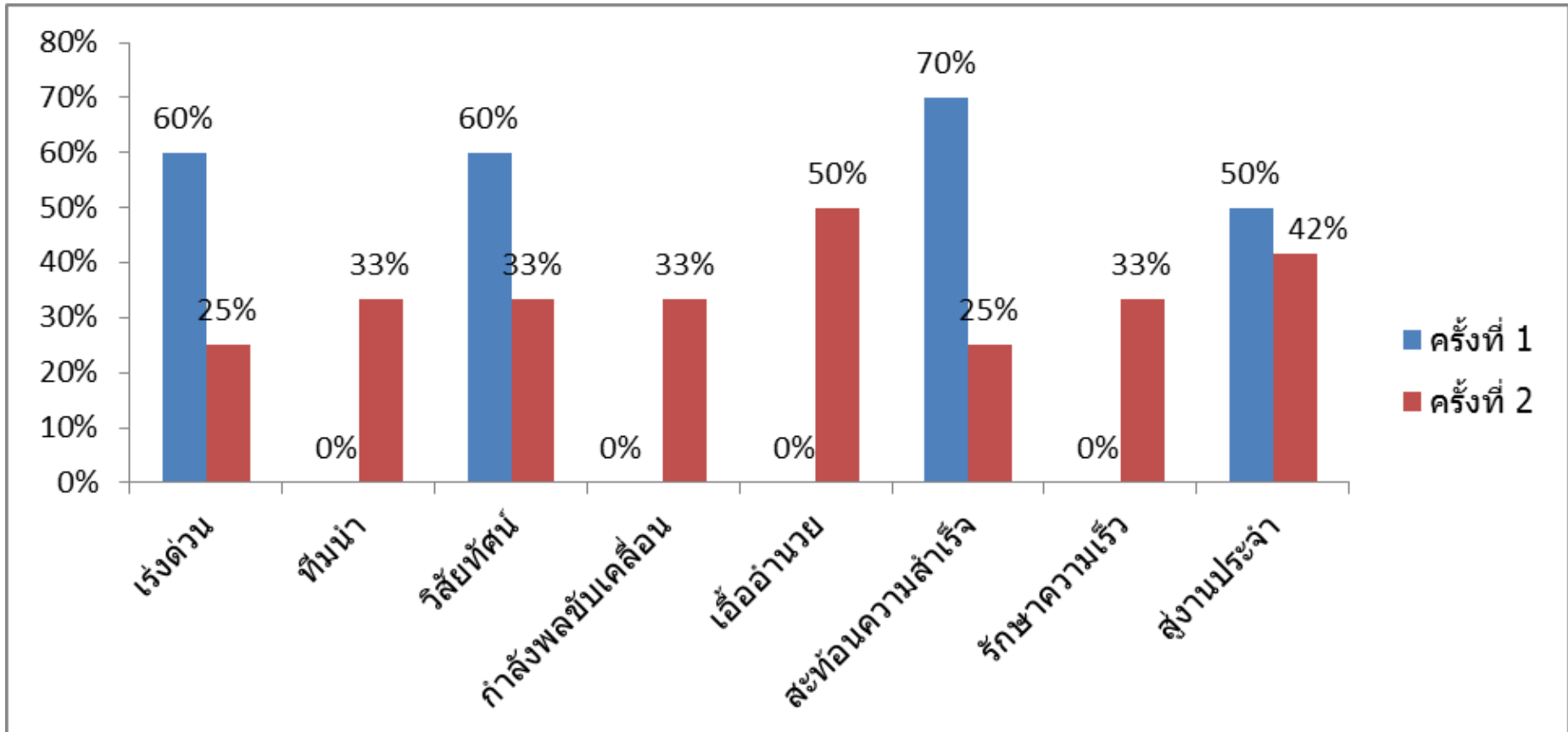
ร้อยละเฉลี่ยทุกขั้นตอนระดับดี

ครั้งที่ 1 ร้อยละ ---

ตส

ครั้งที่ 2 ร้อยละ **34.25**

สัดส่วนเจ้าหน้าที่กรมอนามัย จำแนกตามมุมมองต่อการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอน
ในระดับดี



ร้อยละเฉลี่ยทุกขั้นตอนระดับดี

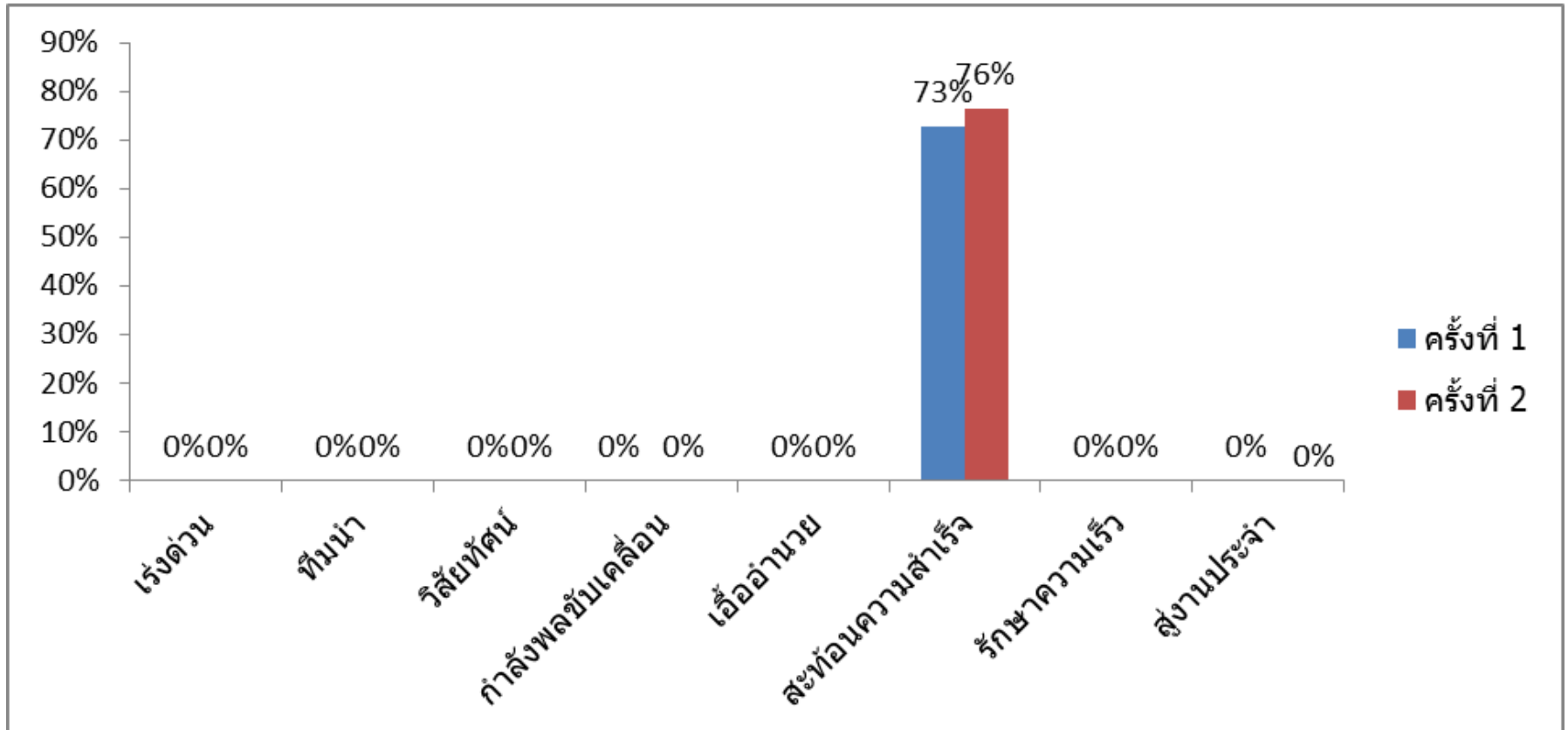
ครั้งที่ 1 ร้อยละ ---

ครั้งที่ 2 ร้อยละ ---

กตส

สัดส่วนเจ้าหน้าที่กรมอนามัย จำแนกตามมุมมองต่อการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอน

ในระดับดี



สถานการณ์การบริหารการเปลี่ยนแปลง
ตามแนวคิด Kotter's 8 step Change Model
รายหน่วยงาน

สายวิชาการสิ่งแวดล้อม

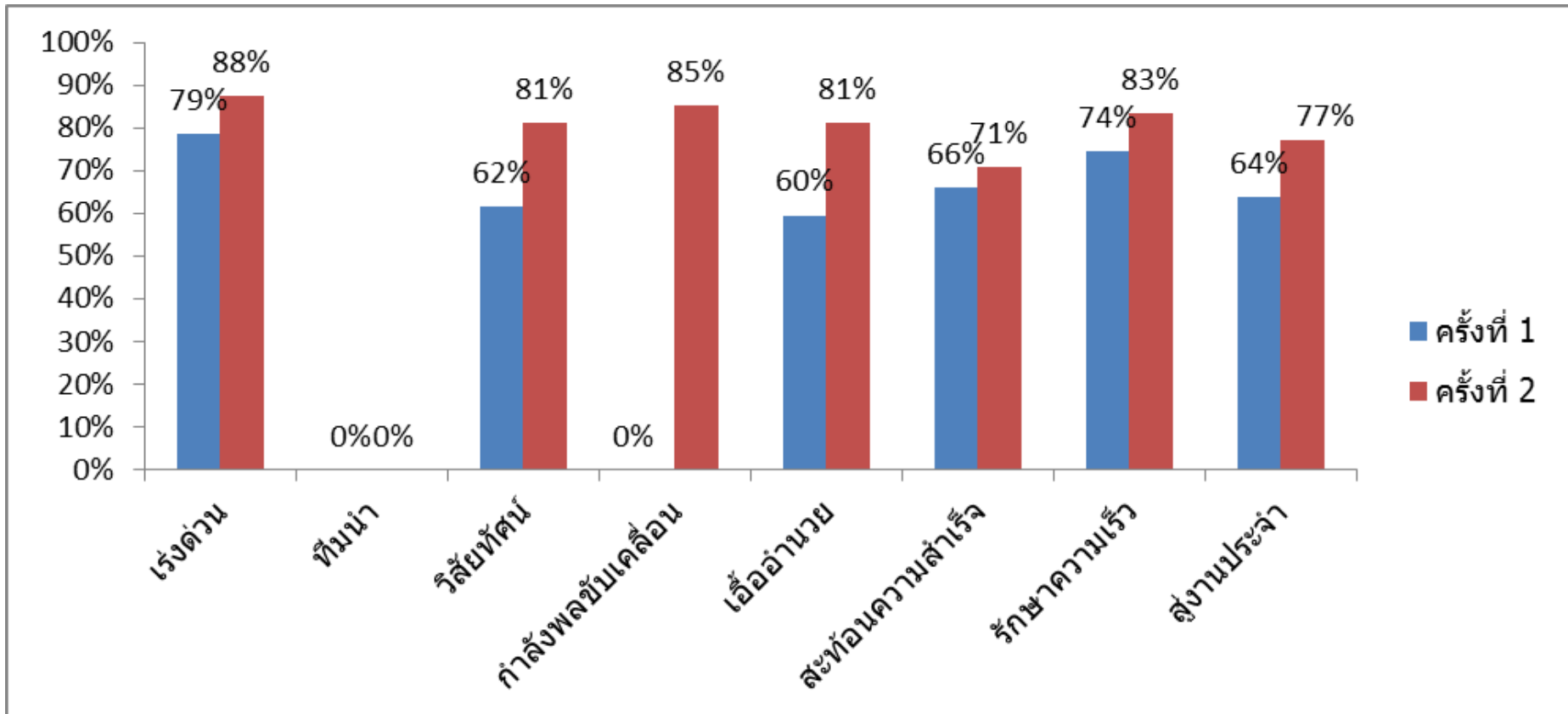
ร้อยละเฉลี่ยทุกขั้นตอนระดับดี

ครั้งที่ 1 ร้อยละ **50.63**

ครั้งที่ 2 ร้อยละ **70.8**

กป

สัดส่วนเจ้าหน้าที่กรมอนามัย จำแนกตามมุมมองต่อการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอน
ในระดับดี



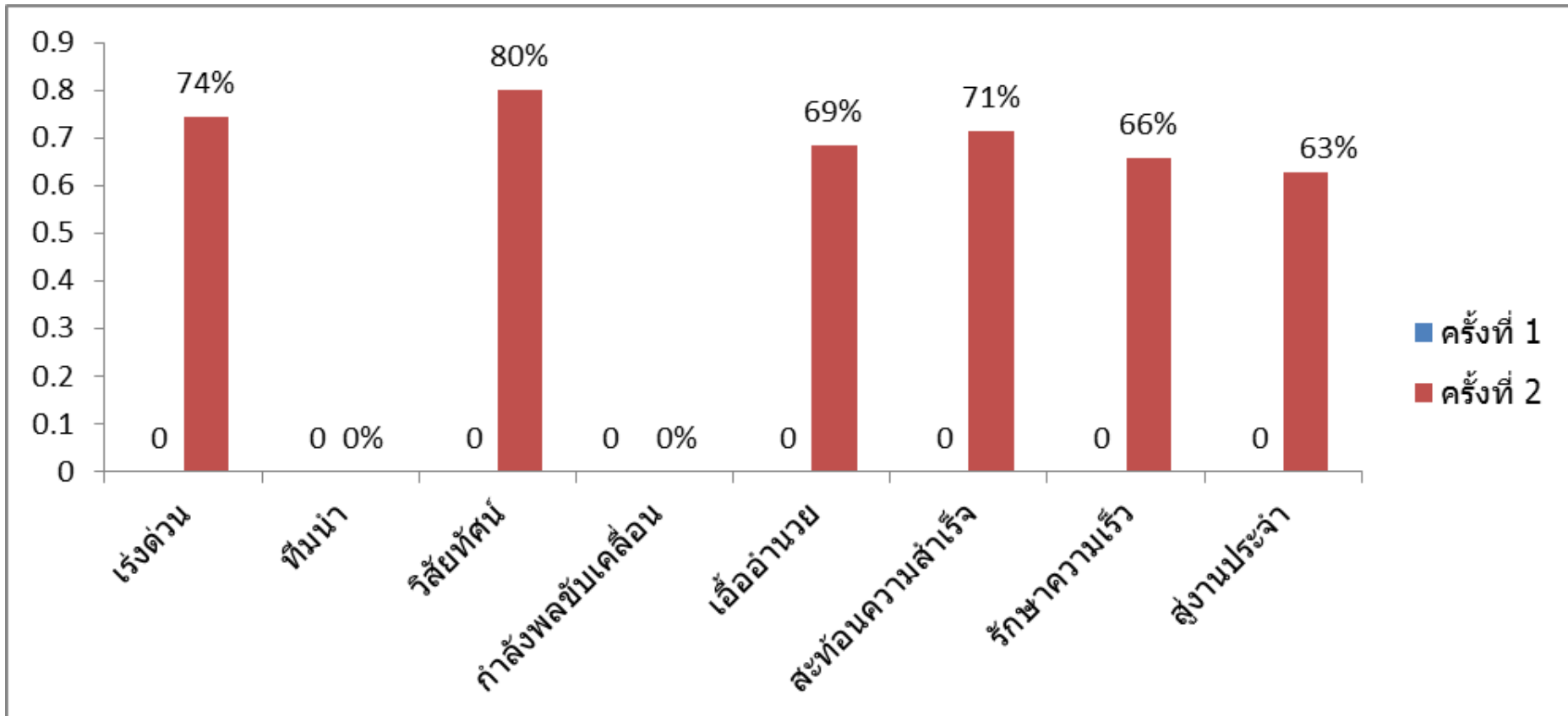
ร้อยละเฉลี่ยทุกขั้นตอนระดับดี

ครั้งที่ 1 ร้อยละ ---

ศก

ครั้งที่ 2 ร้อยละ **52.9**

สัดส่วนเจ้าหน้าที่กรมอนามัย จำแนกตามมุมมองต่อการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอน
ในระดับดี



ร้อยละเฉลี่ยทุกขั้นตอนระดับดี

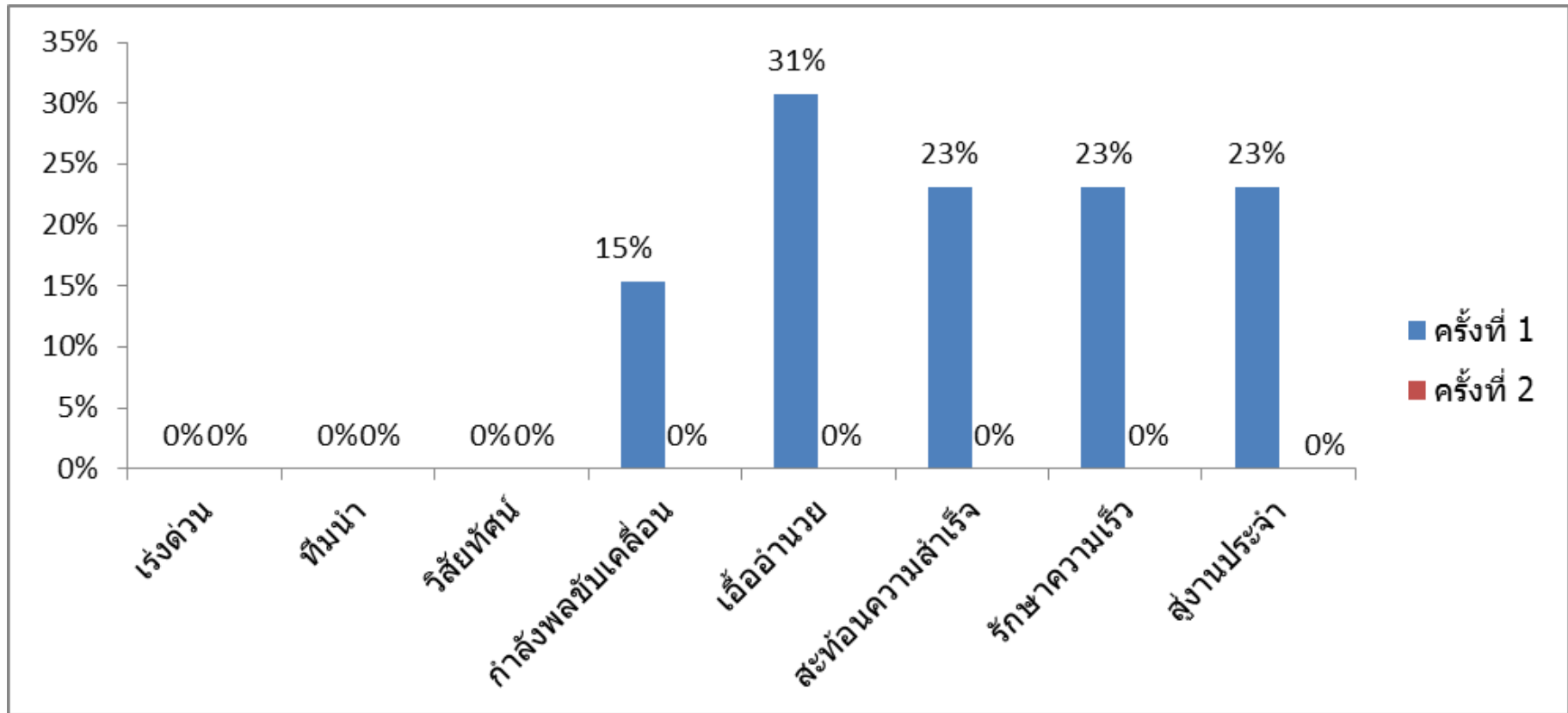
ครั้งที่ 1 ร้อยละ ---

ครั้งที่ 2 ร้อยละ ---

สรุป

สัดส่วนเจ้าหน้าที่กรมอนามัย จำแนกตามมุมมองต่อการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอน

ในระดับดี



ร้อยละเฉลี่ยทุกขั้นตอนระดับดี

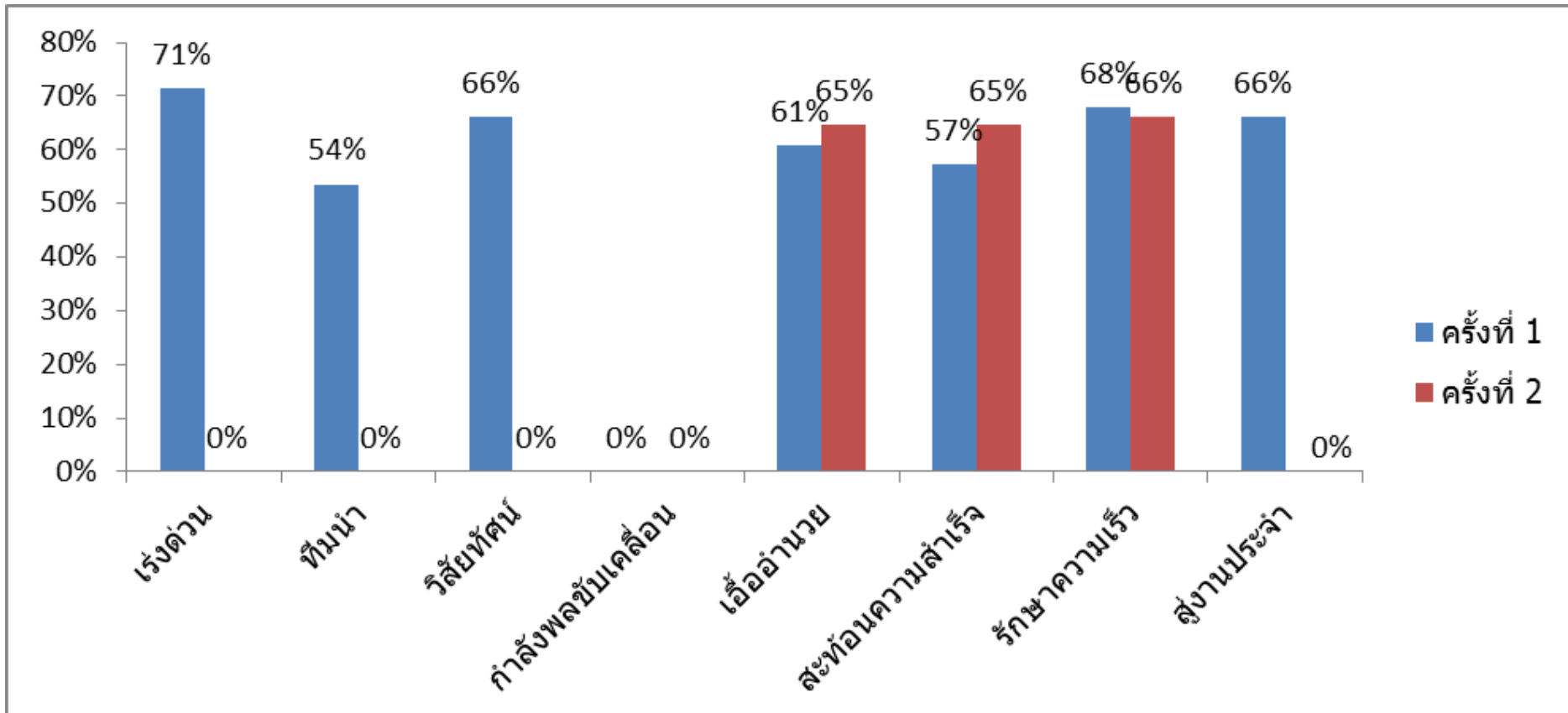
ครั้งที่ 1 ร้อยละ **55.38**

ครั้งที่ 2 ร้อยละ **---**

สว

สัดส่วนเจ้าหน้าที่กรมอนามัย จำแนกตามมุมมองต่อการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอน

ในระดับดี



สถานการณ์การบริหารการเปลี่ยนแปลง
ตามแนวคิด Kotter's 8 step Change Model
รายหน่วยงาน

สายวิชาการส่งเสริมสุขภาพ

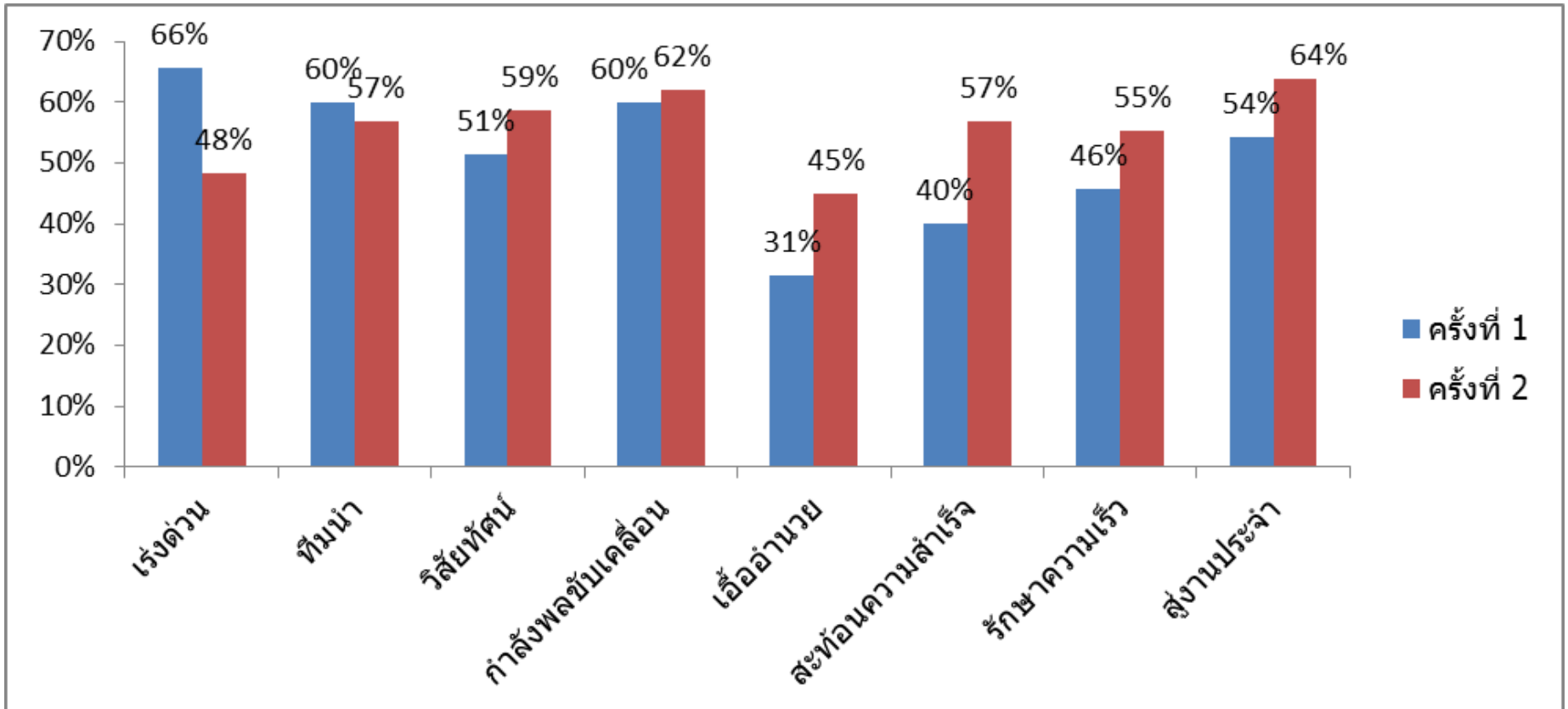
ร้อยละเฉลี่ยทุกขั้นตอนระดับดี

ครั้งที่ 1 ร้อยละ **51**

สส

ครั้งที่ 2 ร้อยละ **56**

สัดส่วนเจ้าหน้าที่กรมอนามัย จำแนกตามมุมมองต่อการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอน
ในระดับดี



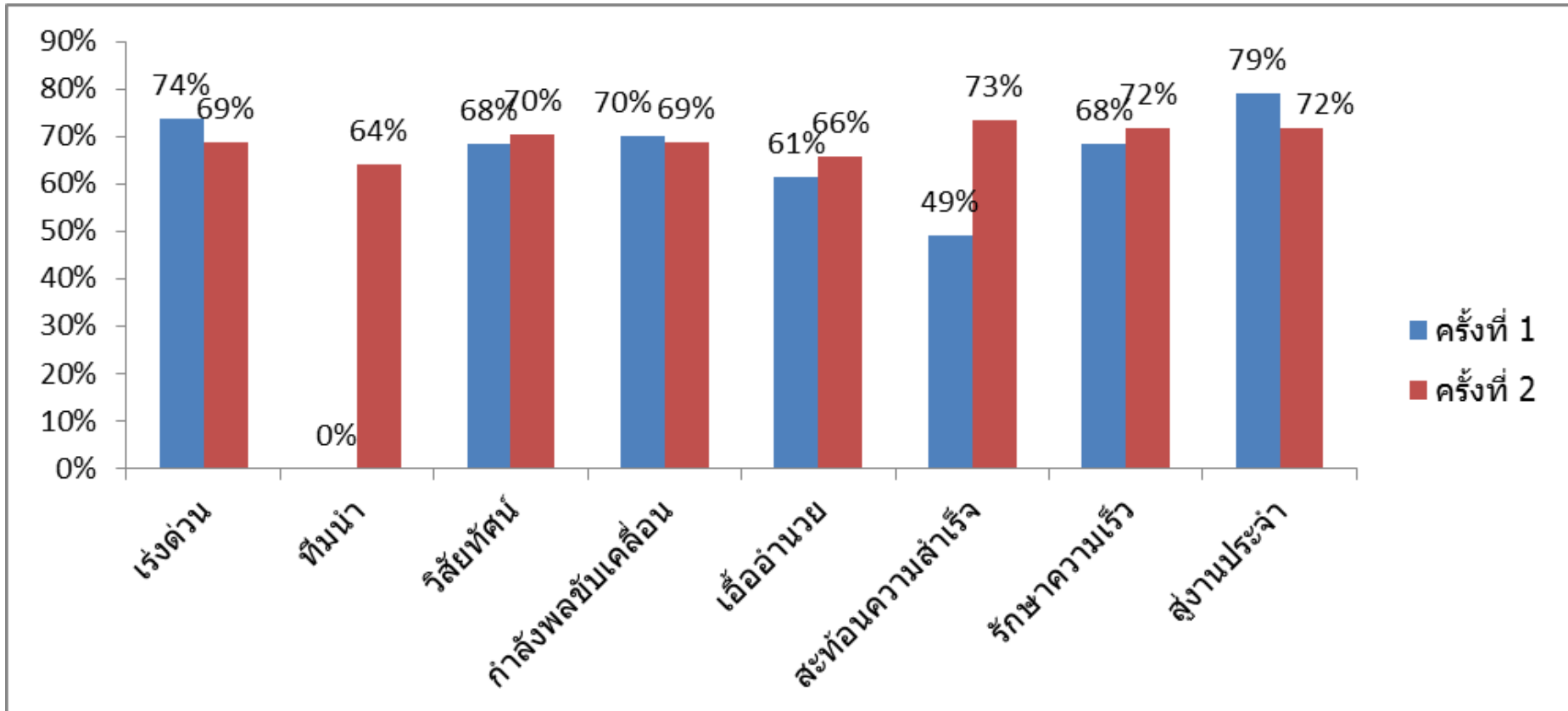
ร้อยละเฉลี่ยทุกขั้นตอนระดับดี

ครั้งที่ 1 ร้อยละ **58.77**

สก

ครั้งที่ 2 ร้อยละ **69.34**

สัดส่วนเจ้าหน้าที่กรมอนามัย จำแนกตามมุมมองต่อการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอน
ในระดับดี



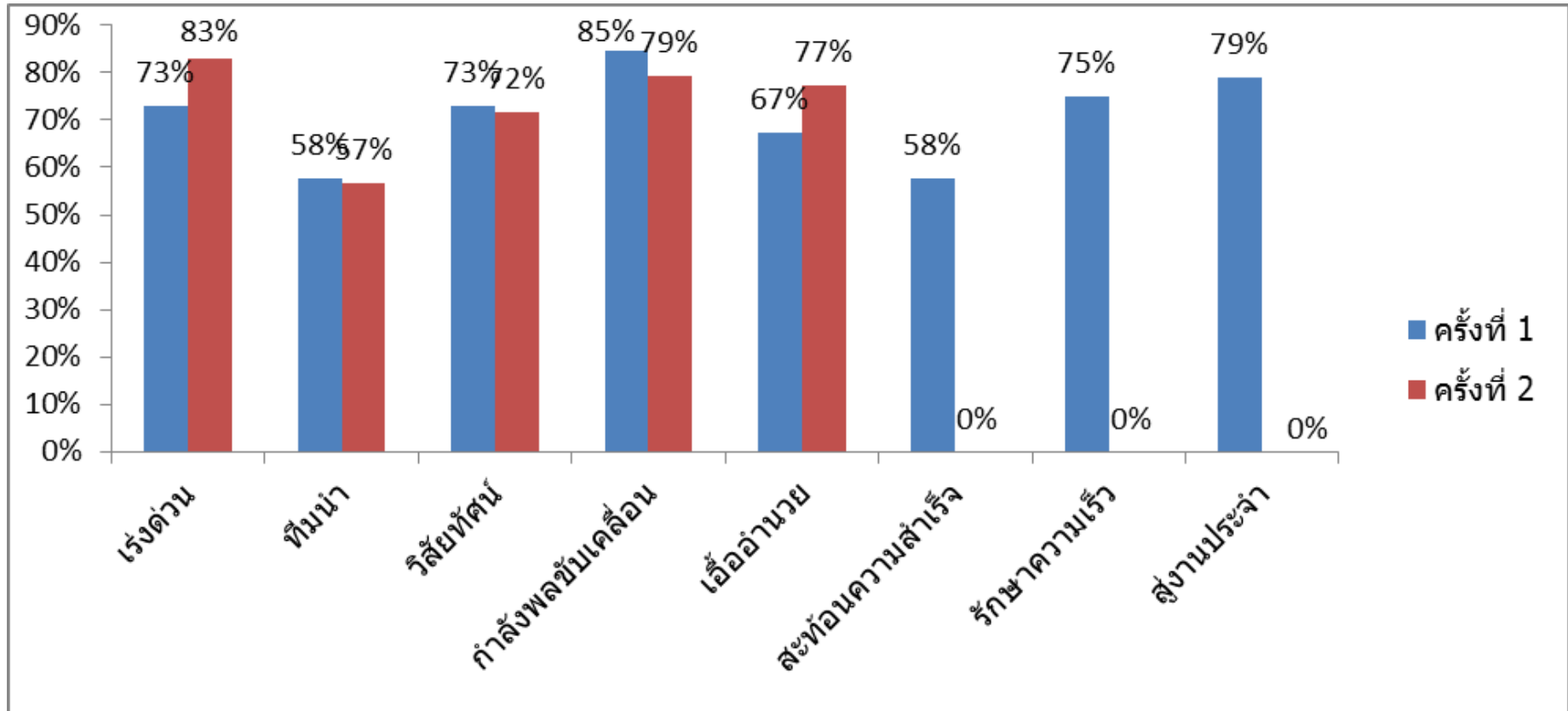
ร้อยละเฉลี่ยทุกขั้นตอนระดับดี

ครั้งที่ 1 ร้อยละ **71**

ครั้งที่ 2 ร้อยละ **---**

สท

สัดส่วนเจ้าหน้าที่กรมอนามัย จำแนกตามมุมมองต่อการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอน
ในระดับดี



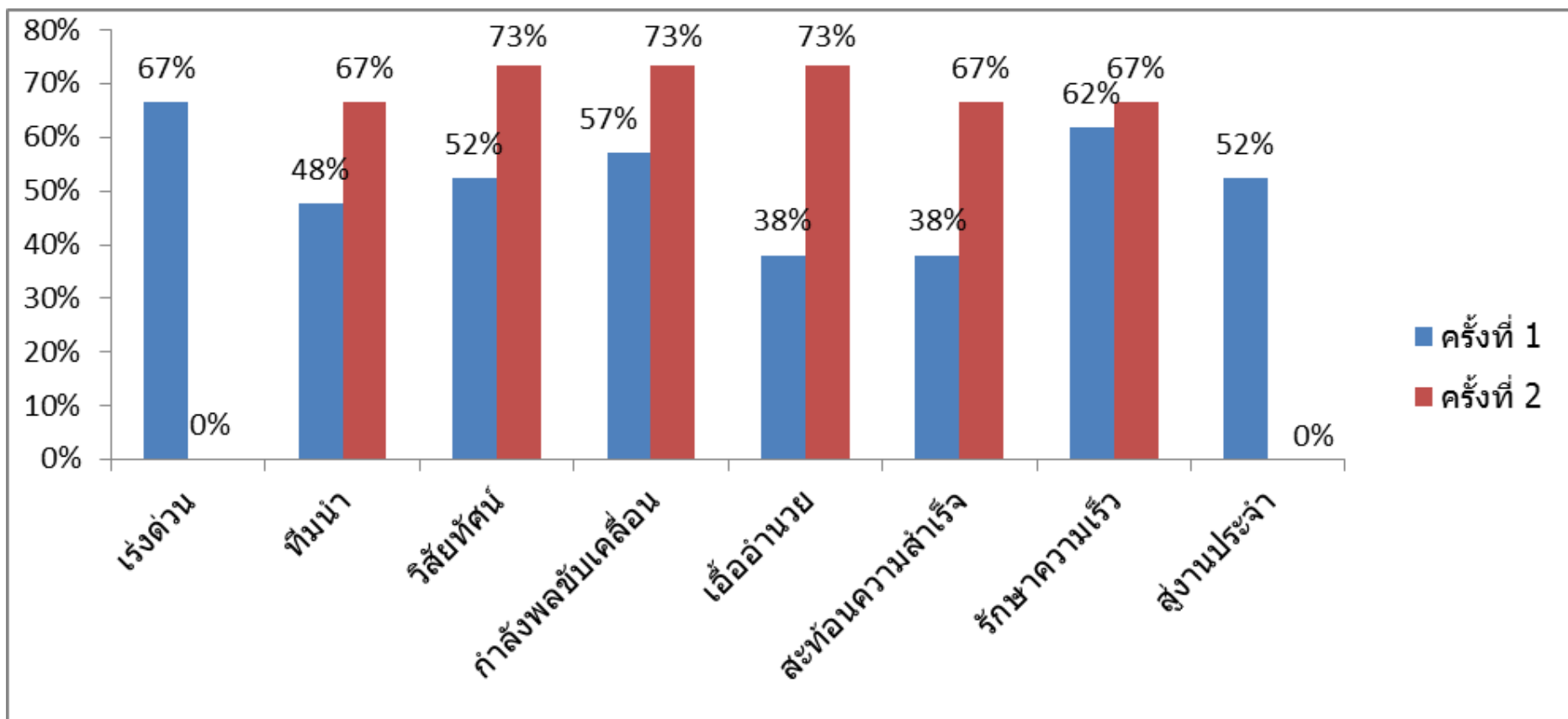
ร้อยละเฉลี่ยทุกขั้นตอนระดับดี

ครั้งที่ 1 ร้อยละ **51.75**

ครั้งที่ 2 ร้อยละ **52.50**

ภกส

สัดส่วนเจ้าหน้าที่กรมอนามัย จำแนกตามมุมมองต่อการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอน
ในระดับดี



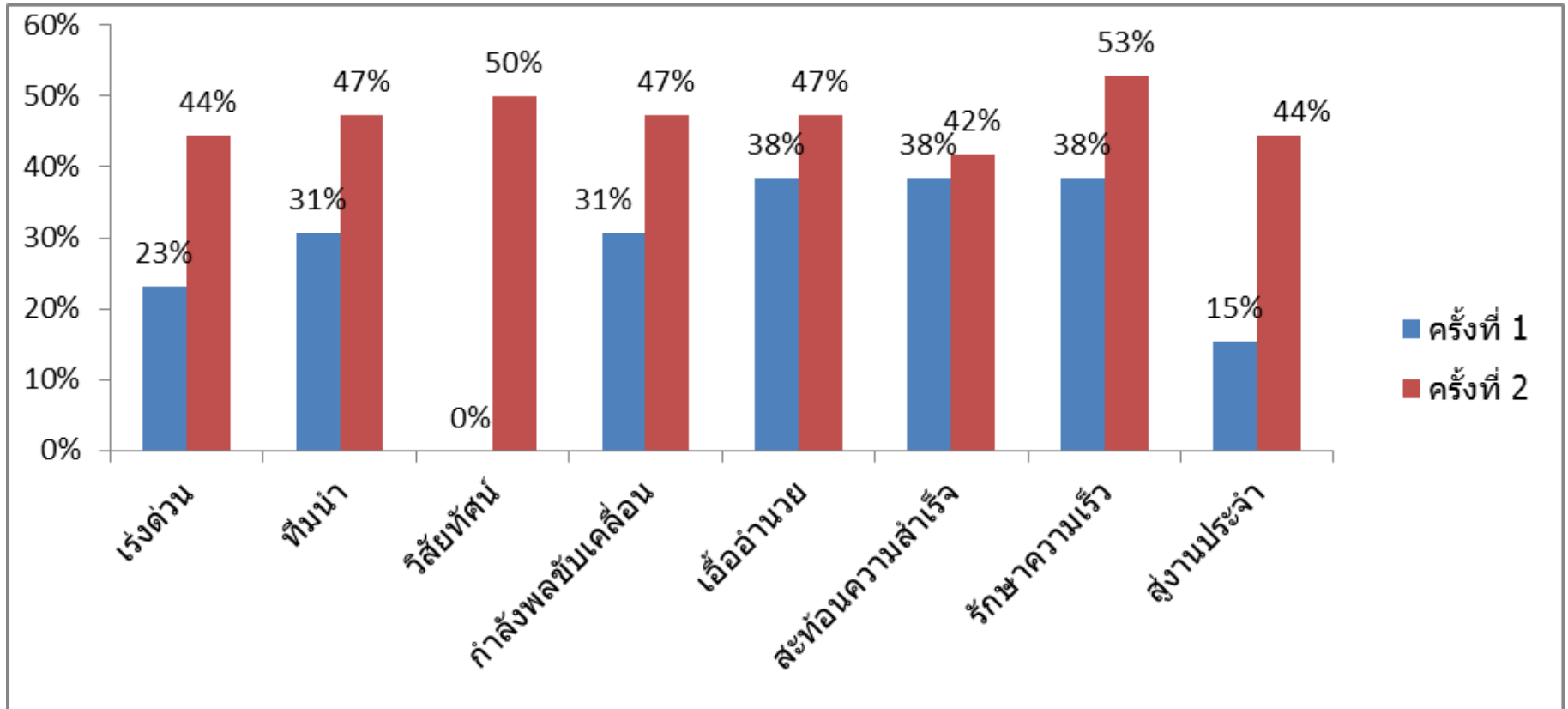
ร้อยละเฉลี่ยทุกขั้นตอนระดับดี

ครั้งที่ 1 ร้อยละ **26.92**

ครั้งที่ 2 ร้อยละ **46.88**

สรุป

สัดส่วนเจ้าหน้าที่กรมอนามัย จำแนกตามมุมมองต่อการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอน
ในระดับดี



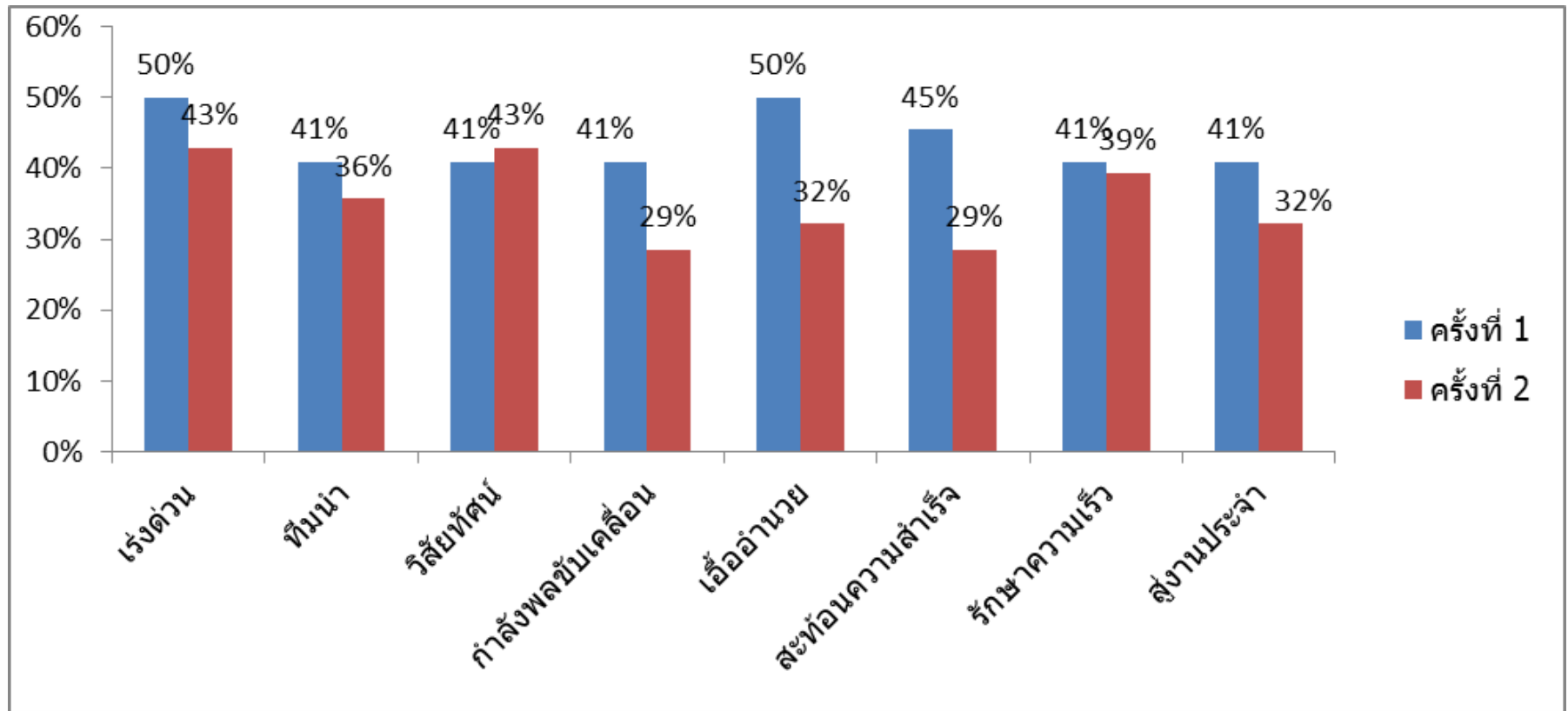
ร้อยละเฉลี่ยทุกขั้นตอนระดับดี

ครั้งที่ 1 ร้อยละ **43.75**

ครั้งที่ 2 ร้อยละ **35.27**

สอน

สัดส่วนเจ้าหน้าที่กรมอนามัย จำแนกตามมุมมองต่อการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอน
ในระดับดี



ร้อยละเฉลี่ยทุกขั้นตอนระดับดี

ครั้งที่ 1 ร้อยละ **43.25**

ครั้งที่ 2 ร้อยละ **79.55**

สอส

สัดส่วนเจ้าหน้าที่กรมอนามัย จำแนกตามมุมมองต่อการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอน
ในระดับดี

